



1º Congreso Latinoamericano de Emprendedorismo Tecnológico  
y Desarrollo Industrial Regional, Buenos Aires, 2015.  
Villanueva Martín, Guagliano Miguel, Perez Nancy

## **VIGILANCIA TECNOLÓGICA E INTELIGENCIA ESTRATÉGICA (VeIE): “EXPERIENCIA DEL PROGRAMA NACIONAL VINTEC EN LA CREACION DE ANTENAS TERRITORIALES DE VeIE”**

**VILLANUEVA, Martín C.** (Argentino)

Facultad de Ingeniería - Universidad Nacional de Lomas de Zamora  
Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva  
[villanueva\\_martin@yahoo.com.ar](mailto:villanueva_martin@yahoo.com.ar)

**GUAGLIANO, Miguel** (Argentino)

Facultad de Ingeniería - Universidad Nacional de Lomas de Zamora  
Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva  
[m\\_1\\_17186@hotmail.com](mailto:m_1_17186@hotmail.com)

**PEREZ, Nancy** (Argentina)

MINCyT  
Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva  
[nperez606@gmail.com](mailto:nperez606@gmail.com)

### **RESUMEN**

Los incrementos permanentes de competidores a nivel global, los escenarios sin fronteras físicas generados por las tecnologías Web, la disminución permanente de los ciclos técnicos y comerciales, la internacionalización y la libre circulación del conocimiento, son todos elementos que generan y generarán cada vez mayores niveles de competitividad en términos cuantitativos y cualitativos.

El conjunto integral de los actores que conforman las sociedades modernas se ve alcanzado por los efectos de estas nuevas y permanentemente cambiantes condiciones y reglas de participación en la lógica actual de desarrollo económico y social.

Es en este contexto y gracias al desarrollo actual de las tecnologías de información y comunicación, han surgido y adquirido un rol central nuevas temáticas como la Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva (VTeIC).<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> ESCORSA, P. y MASPONS, R. (2001): "De la Vigilancia Tecnológica a la Inteligencia Competitiva". FT-rentice Hall, Pearson, España.



La *Vigilancia* puede definirse como la búsqueda y detección de informaciones orientadas a la toma de decisiones competitivas sobre amenazas y oportunidades externas, maximizando la utilidad de las fortalezas propias y disminuyendo el impacto de las debilidades.

La *Inteligencia* se ocupa del análisis, el tratamiento de la información, la evaluación y la gestión de los procesos de decisiones estratégicas dentro de las empresas e instituciones, integrando los sistemas de Vigilancia Tecnológica, así como Vigilancia Comercial, Vigilancia de Competitiva, Vigilancia del Entorno, entre otras.

En la Argentina existe un caso referente en difundir, promover e implementar actividades de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Estratégica (VTeIE). El Programa Nacional VINTEC es el primero y único en la temática en la Argentina a nivel gubernamental, el cual ha desarrollado la experiencia en brindar y apoyar el desarrollo de herramientas claves para transformar datos en información útil para la toma de decisiones estratégicas en los distintos actores socio-productivos. Entre sus productos, el VINTEC impulsa y apoya la realización de estudios sectoriales o territoriales de VTeIC en áreas relevantes para el desarrollo nacional y regional, que permitan identificar estrategias para el impulso de las economías locales; además produce informes técnicos sobre áreas de investigación, tecnologías, actores y sectores industriales; actividades de formación y capacitación; asesoramiento para la creación de ANTENAS TERRITORIALES de VeIE.

En este sentido, el presente trabajo expondrá la experiencia en estas temáticas a través del modelo de gestión diseñado y puesto en práctica por el Programa Nacional de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva (VINTEC) en las disciplinas de VTeIE en la Argentina, resaltando una de sus actividades principales que está orientada al fortalecimiento de capacidades y creación de Antenas Territoriales de VTeIE en distintas regiones de la Argentina. Esta actividad caracterizada como asistencia técnica para la creación de Sistema Territoriales de Gestión de Vigilancia e Inteligencia Estratégica, es impulsada por el Programa VINTEC de la Dirección Nacional de Estudios perteneciente al Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (MINCyT) de la Nación Argentina perteneciente al Polo Científico Tecnológico de la República Argentina.

## **Abstract**

Permanent increases global competitors, without physical boundaries scenarios generated by Web technologies, the permanent reduction of technical and business cycles,

---



**1° Congreso Latinoamericano de Emprendedorismo Tecnológico  
y Desarrollo Industrial Regional, Buenos Aires, 2015.**  
Villanueva Martín, Guagliano Miguel, Perez Nancy

internationalization and the free movement of knowledge, are all elements that create and generate increasing levels competitiveness in quantitative and qualitative terms.

The comprehensive set of actors that make modern societies self is hit by the effects of these new and constantly changing conditions and rules for participation in the current logic of economic and social development.

It is in this context and thanks to the current development of information and communication technologies have emerged and acquired a new subject as Technology Watch and Competitive Intelligence central role.

Technology Watch can be defined as the search and detection of information aimed at making competitive decisions about external threats and opportunities, maximizing the utility of the own strengths and minimizing the impact of weaknesses.

Intelligence is concerned with the analysis, data processing, evaluation and management of strategic decision processes within enterprises and institutions, integrating systems Technology Watch and Business Watch, Competitive Watch, Monitoring Environment, among others.

In Argentina there is a case relating to disseminate, promote and implement Strategic Intelligence and Technology Watch activities. VINTEC National Program is the first and only in the subject in Argentina at the government level, which has developed the expertise to provide and support the development of key tools to transform data into useful information for strategic decision making in the various socio-productive actors. Among its products, the VINTEC encourages and supports the development of sectorial or territorial Technology Watch and Competitive Intelligence studies in relevant national and regional development, to identify strategies for promoting local economic areas; it also produces technical reports on areas of research, technology, actors and industrial sectors; education and training activities; advice for creating territorial technology watch and strategic intelligence antennas.

In this sense, this paper will present the experience in these issues through management model designed and implemented by the National Program for Technology Watch and Competitive Intelligence (VINTEC) in Argentina, highlighting one of its main activities is aimed at capacity building and creation of Territorial Antennas technology watch and strategic intelligence in different regions of Argentina. This activity characterized as technical assistance for the establishment of Territorial Management System Monitoring and Strategic Intelligence, is driven by the VINTEC Program of the National Research Department under the Ministry of Science, Technology and Innovation (MINCyT) of Argentina belonging to the Science and Technology Pole Argentina.

**EJE TEMÁTICO 2.**

**Buenas prácticas en modelos de gestión de programas de apoyo al emprendedorismo tecnológico, incubadoras de empresas, unidades de vinculación tecnológica, parques y polos científico-tecnológicos**



## 1. INTRODUCCION

En Argentina en los últimos cinco años se crea por primera vez en la historia un Polo Científico Tecnológico, centro de gestión, producción y divulgación del conocimiento en la Argentina El edificio es vislumbrado, nacional e internacionalmente, como un centro relevante para el desarrollo académico y científico nacional.

En dicho Polo se estacionan las sedes del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (El Ministerio) y sus organismos dependientes: la Agencia Nacional de Promoción Científica Tecnológica (La Agencia), el CONICET y un Centro Cultural de la Ciencia (C3), es un espacio nuevo para fomentar la cultura científica en la sociedad a través de actividades innovadoras y experiencias interactivas destinadas a la apropiación del conocimiento y al pensamiento científico tecnológico. Estos organismos son el motor del desarrollo nacional en materia de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI).

Asimismo, dentro del Polo se encuentran los Institutos Internacionales Interdisciplinarios para la Innovación (I4), que fomentan las relaciones internacionales entre Argentina y el mundo en cuanto a investigación y desarrollo en ciencia, tecnología e innovación productiva. Estos son:

- Instituto de investigación en Biomedicina de Buenos Aires CONICET - Instituto Partner de la Sociedad Max Planck en Buenos Aires: dedicado a temas actuales de las biociencias, especialmente al ámbito de la investigación en biomedicina.
- Unidad de Investigación y Capacitación del ICGEB (Centro Internacional de Ingeniería Genética y Biotecnología): será una unidad multidisciplinaria que se dedicará a las áreas de bioseguridad, bioética, derechos de propiedad intelectual.
- Centro bilateral de Diseño Industrial (Argentina- Italia): el Centro, dedicado a investigar la relación entre diseño industrial y las nuevas tecnologías, involucra a varias instituciones italianas: el Politécnico de Milán, la Alma Mater Studiorum Universidad de Bolonia, el IUAV de Venecia y la Segunda Universidad de Nápoles.
- Centro Interdisciplinario de Estudios en Ciencia, Tecnología e Innovación (CIECTI): este centro está orientado a las Ciencias Sociales y trabaja en conjunto con universidades locales y organismos multilaterales.
- Centro de Simulación Computacional Para Aplicaciones Tecnológicas (CSC, CONICET): en este centro se buscan soluciones a problemas tecnológicos que van desde el modelado del recorrido de ondas sísmicas en formaciones geológicas, para obtener información sobre la posible existencia de hidrocarburos, hasta la simulación



**1º Congreso Latinoamericano de Emprendedorismo Tecnológico  
y Desarrollo Industrial Regional, Buenos Aires, 2015.**  
Villanueva Martín, Guagliano Miguel, Perez Nancy

del funcionamiento de radares y sonares a través del desarrollo de modelos computacionales.

- Centro de Investigaciones en Bionanociencias “Elizabeth Jares-Erijman” (CIBION, CONICET): busca dar respuestas a problemas en detección y dinámica de receptores celulares, cadenas de señalización celular, formación de biofilms y localización y dosificación de drogas a través del uso de microscopía óptica de altos desempeños, microscopía de sonda, síntesis química supramolecular y de organización jerárquica en varias escalas y aproximaciones en metabolómica usando espectrometría de masas y resonancia magnética nuclear.

En el año 2007 surge la creación del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (El Ministerio)<sup>2</sup>, dando lugar a un proceso de jerarquización y mayor institucionalización de la política de CTI que sirvió de base para un redireccionamiento importante de los modos de intervención del sector público.

Por primera vez en la historia, Argentina cuenta con un Ministerio, creado con el fin de incorporar la Ciencia y la Tecnología al servicio del desarrollo económico y social del país. Es un organismo perteneciente al poder ejecutivo, que se encarga de ejecutar las políticas relacionadas con la Ciencia, la Tecnología y la Innovación Productiva.

El Ministerio es un organismo gubernamental, que se encuentra dentro del grupo de instituciones que representa el mayor nivel jerárquico en el ámbito del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva.

Por otra parte, teniendo en cuenta el contexto actual en el cual nos encontramos, donde se trata de una nueva era revolucionaria principalmente de la mano de las TIC, han llevado a que las sociedades modernas sean cada vez más dinámicas y flexibles a los distintos cambios que todo esto trae aparejado.

Los grandes y permanentes cambios tecnológicos, los acortados ciclos de vida de los productos y de tecnologías, los mayores niveles de competitividad y cooperatividad en las organizaciones, son algunos de los factores que coexisten hoy en día, y que debemos estar preparados para poder enfrentar todos los cambios que puedan llegar a generarse de la mejor manera posible.

---

<sup>2</sup> Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva - Subsecretaría de Políticas en Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (2012): "Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación: Lineamientos estratégicos 2012-2015", Argentina.



**1º Congreso Latinoamericano de Emprendedorismo Tecnológico  
y Desarrollo Industrial Regional, Buenos Aires, 2015.**  
Villanueva Martín, Guagliano Miguel, Perez Nancy

En este mismo sentido, surgen hace más de 10 (diez) años un conjunto de herramientas que ayudan a combatir estos nuevos desafíos que las organizaciones principalmente tienen que superar, y que están relacionados con estas nuevas temáticas conocidas como la Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Estratégica (VTeIE).

*“La Vigilancia puede definirse como el esfuerzo sistemático y organizado por la empresa de observación, captación, análisis, difusión precisa y recuperación de información sobre los hechos del entorno económico, tecnológico, social o comercial, relevantes para la misma por poder implicar una oportunidad o amenaza para ésta, con objeto de poder tomar decisiones con menor riesgo y poder anticiparse a los cambios (Palop y Vicente, 1999)”<sup>3</sup>*

*Por su otra parte “La Inteligencia es la metodología que tiene como objetivo dar la información correcta a la persona correcta en el momento correcto para tomar la decisión correcta (Porter, 2001)”<sup>4</sup>*

Por ello, para lograr un Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI) eficaz y competitivo, las empresas, el gobierno y las universidades deben estar informados sobre su entorno, especialmente para identificar aquellos cambios que suponen beneficios o desafíos para sus intereses.

En este contexto, las disciplinas de VTeIE aportan herramientas indispensables para transformar datos en información útil para la toma de decisiones.

Desde la creación del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva en el 2007, el desarrollo de sus políticas nacionales ha reconocido el valor estratégico de la información y la necesidad de elaborar y perseguir una estrategia de gestión del conocimiento y la innovación en el territorio.

El Ministerio, a través de su Secretaría de Planeamiento y Políticas (SePP), tiene como misión formular las políticas científicas y la planificación del desarrollo de la tecnología como instrumento para dar respuesta a problemas sectoriales y sociales. Contribuye al incremento de la competitividad del sector productivo, sobre la base del desarrollo de un nuevo patrón de producción basado en bienes y servicios con mayor densidad tecnológica.

Con el objetivo de eliminar las barreras culturales y de posicionar la Vigilancia y la Inteligencia en la Institución, mostrando su importancia y necesidad de carácter estratégico, el

---

<sup>3</sup> PALOP, F. y VICENTE, J. (1999): "Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva: su potencialidad para la empresa española". Ed. Fundación COTEC, España.

<sup>4</sup> PORTER, M. (1980): "Competitive Strategy". Free Press, E.E.U.U. Proyecto de Ley de Creación del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de de Argentina: Ley Nacional de Ministerios Nro. 26.338 (2007), Argentina.



**1° Congreso Latinoamericano de Emprendedorismo Tecnológico  
y Desarrollo Industrial Regional, Buenos Aires, 2015.**  
Villanueva Martín, Guagliano Miguel, Perez Nancy

Ministerio ha definido en mayo del año 2010 la creación del primer Programa Nacional de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva (VINTEC).

En mayo de 2010, la SePP puso en marcha el Programa Nacional de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva (VINTEC) perteneciente a la Dirección Nacional de Estudios, a través de la Subsecretaría de Estudios y Prospectiva, con el fin de promover, sensibilizar y gestionar actividades de VeIE en grandes empresas, PyME, asociaciones empresariales, entidades gubernamentales, universidades y organismos públicos y/o privados de investigación. Dicho Programa es un punto de partida, a nivel nacional, para lograr el objetivo de sistematizar el proceso de VTeIE, resaltando la relevancia de la temática para colaborar activamente en el proceso decisorio de las diferentes organizaciones nacionales

El Programa VINTEC, es la primera y única iniciativa en la Argentina y apunta a la promoción, sensibilización, ejecución y gestión de actividades y políticas de Vigilancia e Inteligencia en grandes empresas, Pymes, asociaciones empresariales, entidades gubernamentales, y organismos públicos y privados de investigación. Éste funciona dentro de la estructura organizacional del Ministerio, enmarcado en el Polo Científico Tecnológico<sup>5</sup>.

Estas nuevas áreas de trabajo intentan complementar la dinámica de desarrollo de un Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (SNCTI) disminuyendo los niveles de incertidumbre, los niveles de riesgo y la complejidad de los procesos de innovación, propiciando la generación de bases sólidas para el establecimiento de conductas sustentables de competitividad intensiva en innovación y gestión del conocimiento.

## **2. CARACTERÍSTICAS DEL PRIMER PROGRAMA GUBERNAMENTAL EN ACTIVIDADES DE VTeIE A NIVEL NACIONAL**

El Programa Nacional VINTEC se encuentra enfocado en la sensibilización y formación de capacidades regionales que conforman el SNCTI en la actualidad, siendo ésta una característica fundamental de esta área del MINCYT, diferenciándose de otros Programas o áreas de su tipo a nivel mundial.

La creación del Programa Nacional en el año 2010 da entidad y existencia formal a las actividades de Vigilancia e Inteligencia generando: personal especializado, recursos específicos propios (infraestructura física, recursos informáticos de VTeIE, presupuesto, etc), funciones y responsabilidades específicas que conllevan al desarrollo de una misión propia así como la elaboración y definición de estrategias y objetivos a cumplir en determinados espacios temporales.

---

<sup>5</sup> <http://www.polo.mincyt.gob.ar/>



Entre las grandes actividades que desarrolla el VINTEC podemos mencionar:

- Talleres de Capacitación, Sensibilización y Formación (técnicas teórico prácticas, generadas combinando en el mismo espacio de aprendizaje técnicas particulares con enfoques del tipo Push/Pull de los recursos conocimientos teóricos y conocimiento aplicados):
  1. Internos: enfocados al conjunto de recursos humanos de la institución e implementados desde una lógica de conjunto, generando acciones de integración y sociabilización basadas en análisis de casos y desarrollos de actividades de Inteligencia.
  2. Externos: enfocados en la sensibilización de los distintos actores regionales que conforman el SNCTI. Los mismos se desarrollarán a nivel provincial y nacional.
- Generación de productos y servicios de VTeIE.
- Actividades de cooperación con organismos e instituciones internacionales y nacionales vinculadas con la temática de vigilancia e inteligencia.
- Desarrollo de estudios sectoriales en áreas estratégicas y tecnologías claves a nivel nacional.

## 2.1 Equipo responsable del VINTEC (STAFF)

Desde la creación del Programa Nacional VINTEC, cuenta con un equipo multidisciplinario, responsable de llevar adelante las distintas actividades del programa. El staff está conformado por profesionales especializados en distintas disciplinas y áreas temáticas que van desde la ciencia, tecnología, innovación, publicidad, comunicación, administración de empresa, ingeniería, informática, gestión tecnológica, vinculación tecnológica, emprendedorismo tecnológico, marketing y mercado.

Desde el año 2010 la sensibilización y la generación de capacidades en las temáticas de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Estratégica a nivel nacional, han sido sus dos pilares fuertes para el crecimiento y posicionamiento del mismo como referente a nivel nacional e internacional sobre la temática.

A nivel interno del Ministerio y con el espíritu de fortalecer las capacidades internas del equipo y con el deseo de aspirar objetivos ambiciosos relacionados a nuevos proyectos de VTeIE, el equipo de profesionales continuamente se ha capacitado en instrumentos y





1° Congreso Latinoamericano de Emprendedorismo Tecnológico  
y Desarrollo Industrial Regional, Buenos Aires, 2015.  
Villanueva Martín, Guagliano Miguel, Perez Nancy

metodologías de trabajos, herramientas y software, pudiendo así llegar a generar y brindar productos y servicios de alto nivel de calidad en VTeIE.

El VINTEC cuenta con un grupo de expertos que colaboran activamente en distintas actividades y proyectos que se llevan a cabo. Estos especialistas están relacionados con las temáticas de Propiedad Intelectual, Ingeniería Mecánica, Ingeniería Industrial e Ingeniería Ambiental.

El STAFF actual del Programa Nacional VINTEC depende de la Dirección Nacional de Estudios, a cargo del Dr. Ing. Martin VILLANUEVA y está conformado por la Esp. Lic. Nancy PEREZ (Asesora técnica-Gestión), Esp. Ing. Miguel GUAGLIANO (Asistente Técnico), Adm. Lic. Adriana SÁNCHEZ RICO (Consultora técnica externa), Ing. Diego LISCEN (Asistente Técnico) y dos consultores externos la Ing. Laura LEFEVRE y el Ing. Pablo PAZ.

## 2.2 Objetivos Generales del VINTEC

El VINTEC se ha creado con la intención de poder arraigar las temáticas de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Estratégica en el país, de manera que se conviertan en herramientas claves para todos los actores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Argentina.

Desde sus comienzos ha impulsado el potencial de estas herramientas que tienen para las distintas organizaciones, para lo cual, el programa ha diseñado sus objetivos y cartera de productos y servicios claves para brindar y sobre los cuales empezar a trabajar en estas temáticas interesantes de vigilancia e inteligencia a nivel nacional e internacional.

El Programa Nacional VINTEC tiene como objetivo general construir un espacio de promoción, desarrollo, aplicación y difusión en materia de implementación y gestión de Sistemas de Gestión de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Estratégica en sus distintos ambientes de aplicación, realizando estudios e informes de corto y mediano plazo que permitan determinar lineamientos, instrumentos y estructuras de Política Activa de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva.

Asimismo, cuenta con capacidades estratégicas que permiten transformar datos en información, conocimiento e inteligencia para la definición de Ejes de Acción que consoliden y fortalezcan los procesos de innovación así como los niveles de competitividad local y global en los diferentes actores sociales.

El Objetivo general del VINTEC persigue tres ejes de acción bien definidos:

### **EJE TEMÁTICO 2.**

**Buenas prácticas en modelos de gestión de programas de apoyo al emprendedorismo tecnológico, incubadoras de empresas, unidades de vinculación tecnológica, parques y polos científico-tecnológicos**



- Capacitación, sensibilización y promoción para dar origen al desarrollo de una Cultura sobre la temática VTeIE.
- Identificación y obtención de INPUT's adecuados para el desarrollo de estrategias efectivas por parte el Ministerio, para el diseño de Políticas, Estructuras e Instrumentos que estimulen el desarrollo económico y social.
- Identificación y monitoreo de los factores determinantes de la competitividad para los sectores considerados estratégicos en el Plan Estratégico Nacional del Ministerio.

### 2.3 Objetivos específicos

Las actividades del Programa VINTEC se sustentan a través de los siguientes objetivos específicos:

1. Fortalecer y potenciar las capacidades institucionales y empresariales de los distintos actores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (SNCTI) en materia de utilización y gestión de Sistemas de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Estratégica (SGVTeIE) y de actividades conexas.
2. Desarrollar un departamento especializado de VTeIE del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (El Ministerio) que se articule internamente en forma horizontal con las distintas áreas del mismo, generando y aportando Informes de VTeIE que complementen sus actividades.
3. Brindar respuestas concretas a requisitos específicos provenientes de los diferentes actores sociales en el ámbito de VTeIE, desarrollando un servicio público desde el Ministerio al SNCTI.
4. Promover el desarrollo, difusión y transferencia de modelos, buenas prácticas y herramientas de SGVTeIE hacia los distintos ámbitos de aplicación en la sociedad.
5. Generar y apoyar iniciativas destinadas a incrementar las capacidades de los recursos humanos en temas relacionados con VTeIE, propiciando espacios de encuentro e intercambio de teorías y experiencias sobre Gestión de la Tecnología y la Innovación.
6. Incentivar el desarrollo y la adopción de nuevas tecnologías TIC's de apoyo a SGVTeIE que otorguen características fundamentales de robustez y promuevan altos niveles de efectividad.

### 2.4 Ejes de acción del VINTEC

#### **EJE TEMÁTICO 2.**

**Buenas prácticas en modelos de gestión de programas de apoyo al emprendedorismo tecnológico, incubadoras de empresas, unidades de vinculación tecnológica, parques y polos científico-tecnológicos**



Para llevar a cabo estos objetivos específicos, el Programa Nacional VINTEC desarrolla las siguientes acciones:

1. Identificar y definir modelos, metodologías y buenas prácticas de VTeIE para cada una de las diferentes tipologías de instituciones y organizaciones que comprenden los distintos ámbitos de aplicación.
2. Definir los sistemas de gestión de VTeIE que permitan monitorear, realizar el seguimiento y evolución de las variables claves en aquellos sectores estratégicos seleccionados por el Ministerio, identificando las fuentes de información, la tipología de inteligencia a implementar (análisis, tratamiento de la información, evaluación, decisión), y los actores principales involucrados en los procesos de decisión estratégica.
3. Impulsar el desarrollo de estudios específicos, elaborar diagnósticos e informes, lanzar publicaciones, relacionados con VTeIE, en colaboración con la Dirección Nacional de Información Científica (DNIC) y el Programa de Prospectiva Tecnológica de la Subsecretaría de Estudios y Prospectiva.
4. Monitorear, Identificar, analizar, clasificar e implementar las diferentes tipologías de fuentes de información estructurada y no estructurada utilizables en VTeIE.
5. Elaborar estrategias y metodologías de búsqueda de información clave vía Web, utilizando sistemas actuales de Minería de Datos y Minería de Textos.
6. Desarrollar y Difundir modelos de análisis, tratamiento y evaluación de la Información VTeIE.
7. Articular las actividades del VINTEC con el conjunto de actividades que corresponden a las distintas áreas de la Secretaría de Planeamiento y Políticas de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva, con el objetivo de apoyar y potenciar su desempeño.
8. Articular las actividades del VINTEC con las correspondientes al Programa de Prospectiva Tecnológica – PRONAPTEC y el Programa Nacional de Gestión de la Propiedad Intelectual y de la Transferencia de Tecnología – SUMAR VALOR, en modo de complementar actividades, utilizar recursos en forma eficiente, así como incrementar los niveles de sinergia, impacto social y calidad de las metas establecidas.
9. Analizar y estudiar distintas tipologías de organización de la “Función” de VTeIE, dentro de los diferentes ámbitos de aplicación en las cuales la VTeIE resulta un factor estratégico dentro del modelo actual de competitividad.
10. Realizar estudios e informes de VTeIE, específicos según requerimientos provenientes de los distintos actores sociales.
11. Diseño, desarrollo e implementación de herramientas TIC’s – Tecnologías de la Información y la Comunicación de apoyo al Sistema de Gestión de VTeIE.



1° Congreso Latinoamericano de Emprendedorismo Tecnológico  
y Desarrollo Industrial Regional, Buenos Aires, 2015.  
Villanueva Martín, Guagliano Miguel, Perez Nancy

12. Desarrollar y apoyar actividades formativas sobre VTeIE y sus temáticas íntimamente relacionadas, generando puntos de contacto y propiciando procesos de vinculación y desarrollo de capacidades relacionales.
13. Apoyar, en articulación con el COFECYT, las iniciativas regionales destinadas a la capacitación de recursos humanos en temas relacionados con VTeIE.
14. Diseñar, en coordinación con la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica – La Agencia, herramientas de apoyo financiero especializadas en la creación y fortalecimiento de SGVTeIE y en la asistencia a las organizaciones que promueven y favorecen su implementación.
15. Propiciar el establecimiento de vínculos entre las instituciones, organizaciones y empresas que forman el SNCTI con el fin de promover la utilización de los sistemas de gestión de VTeIE.

## 2.5 Productos y Servicios que brinda el VINTEC

Desde los inicios del programa, el mismo se caracterizó por el desarrollo de actividades de capacitación y formación en estas disciplinas de vigilancia e inteligencia, a nivel nacional.

Por otra parte con el transcurso de los años el programa se ha concentrado en consolidar sus capacidades y experiencia en la temática de vigilancia e inteligencia, emprendiendo distintas actividades para generar determinados productos y servicios como se mencionan a continuación:

- ✓ Productos generados por la **Antena Tecnológica**.

En el año 2010 el VINTEC a través del Ministerio y la Unión Industrial Argentina (UIA), firmaron un convenio marco para el desarrollo de un proyecto de radicación de la primera **Antena Tecnológica** en CABA, una Plataforma de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva.

Entre los principales aportes que se generaron con la Antena Tecnológica a los distintos usuarios de la misma están relacionados con:

- 1- Acceso como usuario para navegar en la plataforma soft integral de VTeIC para realizar búsquedas rápidas, simples y avanzadas para obtener información de valor en los 8 (ocho) sectores estratégicos seleccionados (Plástico – Envases Plásticos para Alimentos, Textil, Autopartes, Maquinaria Agrícola, Alimentos y Bebidas, Petróleo y Gas, Nanotecnología y TIC's).
- 2- Boletines electrónicos de los Sectores Estratégicos (genéricos y específicos bimestrales)

EJE TEMÁTICO 2.

Buenas prácticas en modelos de gestión de programas de apoyo al emprendedorismo tecnológico, incubadoras de empresas, unidades de vinculación tecnológica, parques y polos científico-tecnológicos



1° Congreso Latinoamericano de Emprendedorismo Tecnológico  
y Desarrollo Industrial Regional, Buenos Aires, 2015.  
Villanueva Martín, Guagliano Miguel, Perez Nancy

- Vigilancia del entorno y evolución general de tecnologías en áreas de interés.
- Análisis de artículos científicos y documentos de patentes (análisis de patentes y artículos técnicos y tecnológicos).
- Búsqueda, tratamiento y análisis de información científica y tecnológica en publicaciones y artículos técnicos.
- Identificación de las áreas científicas y tecnológicas emergentes de cada sector (Detección, análisis de áreas y tecnologías emergentes).
- Sistema de vigía de subvenciones y ayudas económicas (Programas de apoyo y financiamiento, políticas públicas).
- Novedades del sector en las categorías de: noticias, legislación, normativas legales-técnicas, eventos, proyectos internacionales de I+D+i y mercado.

3- Alertas Personalizadas de cada sector seleccionado: sistema de alertas sobre temas específicos de interés por correo electrónico.

- ✓ Actividades de Capacitación y Formación en la temática.

El VINTEC continúa desarrollando actividades de **capacitación y formación** en temas de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Estratégica. El expertise que ha adquirido en estos años el equipo técnico del programa, le ha generado una oportunidad para ampliar su cartera de productos y servicios que están orientados a lo siguiente:

1- *Cursos de formación en Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Estratégica – Nivel básico, a nivel nacional:* en estos cursos lo que se intenta hacer es formar a grupos de personas de organizaciones (empresas, universidades, entidades gubernamentales, entre otros) en conceptos claves de vigilancia e inteligencia, que permiten poder introducir a las personas en estas temáticas y que empiecen a entender el potencial de estas herramientas. Por otra parte también, se brinda capacitación en herramientas de vigilancia e inteligencia, lo cual les permite poder entender con qué instrumentos se pueden desarrollar y llevar a la práctica estas actividades.

2- *Cursos de formación en Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Estratégica – Nivel avanzado, a nivel nacional y latinoamericano:* en estos cursos lo que se intenta hacer es formar a grupos reducidos de personas de organizaciones (empresas, universidades, entidades gubernamentales, entre otros) en conceptos que están relacionados a la puesta en práctica de estas temáticas. En estos cursos se capacita sobre lineamientos de búsqueda de información científica, tecnológica y de mercado. Además se brinda capacitación especializada sobre el uso de herramientas específicas que facilitan las etapas de un proceso de vigilancia e inteligencia. Por otra parte, también se capacita en estos cursos, sobre metodologías de trabajo orientadas a generar productos y servicios de VT e IE.

EJE TEMÁTICO 2.

Buenas prácticas en modelos de gestión de programas de apoyo al emprendedorismo tecnológico, incubadoras de empresas, unidades de vinculación tecnológica, parques y polos científico-tecnológicos



1° Congreso Latinoamericano de Emprendedorismo Tecnológico  
y Desarrollo Industrial Regional, Buenos Aires, 2015.  
Villanueva Martín, Guagliano Miguel, Perez Nancy

✓ Asistencia Técnica para la creación de Antenas Territoriales de VeIE.

Las actividades antes enumeradas, posibilitaron al VINTEC apoyar técnicamente a la creación e implementación de Sistema Territoriales de Gestión de Vigilancia e Inteligencia Estratégica, conocidas como **Antenas Territoriales de VeIE**, en universidades, centros de investigación, cámaras empresariales, empresas e instituciones gubernamentales, a nivel provincial, regional y nacional.

Las actividades se enmarcan en la implementación de ciertas metodologías de trabajo, que a partir de los avances logrados por el proyecto de referencia, permitirán diseñar nuevos lineamientos para la diagramación e implementación de Sistema Territoriales de Gestión de Vigilancia e Inteligencia Estratégica, aplicada a diferentes sectores industriales.

El VINTEC se encarga de producir informes técnicos sobre áreas de investigación, tecnologías, actores y sectores industriales. Las organizaciones interesadas pueden solicitar asesoramiento/apoyo técnico para la creación e implementación de Sistema Territoriales de Gestión de Vigilancia e Inteligencia Estratégica.

Además, continúa con la vinculación y articulación de actores nacionales para el desarrollo de dichas Antenas Territoriales en forma conjunta así como la realización de Estudios e Informes de VeIE, en modalidad de Red.

Para fortalecer el apoyo técnico de las mismas, el Programa Nacional VINTEC editó la primera publicación nacional en la temática.

La Guía Nacional de Vigilancia e Inteligencia Estratégica<sup>6</sup>, da a conocer “buenas prácticas” para generar Sistema Territoriales de Gestión de Vigilancia e Inteligencia Estratégica, permitirá fortalecer las capacidades estratégicas de las empresas y de los distintos Actores del SNCTI, mediante el aprendizaje y uso de las aplicaciones de la VTeIE procurando la mejora de la competitividad de los sectores económicos, pugnando por la reducción de la incertidumbre y por la disminución de los niveles de riesgo y complejidades existentes en los procesos de innovación, propiciando la generación de bases sólidas para el establecimiento de conductas de competitividades sustentables e intensivas en conocimiento.

A través de la presente guía se pretende brindar conocimiento sobre: metodologías de creación e implementación de Sistemas Territoriales de Gestión de VTeIE, herramientas informáticas de soporte a dichas actividades y lineamientos para la búsqueda, tratamiento, análisis y visualización de información clave.

---

<sup>6</sup> PÉREZ N., VILLANUEVA, GUAGLIANO M., SÁNCHEZ RICO, A., LISCEN, D., LEFEVRE M. L. y PAZ P. (2015): "Guía Nacional de Vigilancia e Inteligencia Estratégica: buenas prácticas para generar sistemas territoriales de gestión de VeIE", 1a ed. - Buenos Aires: Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva, Argentina.



**1º Congreso Latinoamericano de Emprendedorismo Tecnológico  
y Desarrollo Industrial Regional, Buenos Aires, 2015.**  
Villanueva Martín, Guagliano Miguel, Perez Nancy

Basados en las actividades de vigilancia e inteligencia, las organizaciones pueden estar atentas a las novedades del entorno para mejorar la gestión del riesgo, anticiparse a los cambios futuros, detectar tecnologías emergentes y aquellas que van quedando obsoletas, identificar oportunidades, conocer las últimas líneas de investigación, así como los nuevos productos y servicios presentes en el mercado.

Esta guía de buenas prácticas, desarrollada en el marco del Programa Nacional VINTEC, se pone a disposición de todos aquellos actores de nuestro SNCTI que deseen implementar buenas prácticas de VeIE, disciplina en crecimiento en nuestro país.

- ✓ Estudios Panorámicos de Vigilancia e Inteligencia en sectores estratégicos y tecnologías claves, a nivel nacional.

Entre sus productos y servicios, el Programa Nacional VINTEC ofrece además la realización de ESTUDIOS de VTeIC en áreas relevantes para el desarrollo nacional y, a nivel regional impulsa investigaciones que permitan identificar estrategias para el impulso de las economías locales.

A partir del proyecto del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva, ANTENA TECNOLÓGICA, se han realizado Informes de Vigilancia e Inteligencia denominados “Estudios Panorámicos”, sobre los sectores industriales pertenecientes a dicha Antena.

Los Estudios Panorámicos de Vigilancia e Inteligencia complementarán estudios sectoriales que el Ministerio está desarrollando en el ámbito de la Prospectiva Estratégica y que abarcan fundamentalmente temas vinculados con las condiciones económicas, productivas y tecnológicas actuales y futuras hacia 2020.

El objetivo de estos estudios es la elaboración de Estudios Panorámicos de Vigilancia e Inteligencia en los cuales se reflejen las tendencias futuras, locales e internacionales, relativas a los subsectores (ejemplo: materiales compuestos con plásticos biodegradables) seleccionados para cada sector de la Antena (ejemplo: Autopartes), respecto de las áreas de investigación y las tecnologías que se prevé serán claves en el desarrollo futuro del sector con vista hacia 2020.

- ✓ Asesoramiento técnico en temas de VTeIE.

Se brinda asesoramiento técnico sobre herramientas de vigilancia e inteligencia, como también se asesora consultas orientadas a los procesos de búsqueda y recolección de información científica y tecnológica.



1º Congreso Latinoamericano de Emprendedorismo Tecnológico  
y Desarrollo Industrial Regional, Buenos Aires, 2015.  
Villanueva Martín, Guagliano Miguel, Perez Nancy

### **3. ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA CREACIÓN DE SISTEMAS TERRITORIALES DE GESTIÓN DE VTeIE EN LA ARGENTINA**

Con el gran impacto positivo que ha tenido la ANTENA TECNOLÓGICA generada por el Programa Nacional VINTEC, se han generado un conjunto de demandas puntuales por Instituciones públicas y privadas para que el programa le brinde asistencia técnica para conformar sus propias unidades/áreas de VeIE.

Dichas demandas generadas por distintas Instituciones, solicitaron el apoyo técnico del VINTEC para el diseño, implantación y seguimiento de dichas Antenas.

Las actividades que brinda el equipo técnico del VINTEC, se enmarcan en la implementación de ciertas metodologías de trabajo que permitirán diseñar nuevos lineamientos para la diagramación e implementación de Sistemas Territoriales de Gestión de Vigilancia e Inteligencia Estratégica (Antenas Territoriales), aplicada a diferentes sectores industriales.

Las Antenas Territoriales de VeIE que se crearon están constituidas por:

- Universidades Nacionales públicas o privadas.
- Organismos públicos o privados.
- Cámaras y Empresas.
- Gobiernos Provinciales.

La estructura de dichas Antenas se basaron en la constitución del "Triángulo de Sábató", un modelo que interrelaciona los vértices del triángulo: Estado (Gobierno Nacional o Provincial), Infraestructura Científico Tecnológica (Universidad, Centros, etc) y Sector Productivo (Empresas y Cámaras Empresariales).

La asistencia técnica brindada por el VINTEC tiene una duración aproximada de 6 (seis) a 8 (ocho) meses de ejecución.

En cuanto a la metodología de trabajo en red en las Antenas Territoriales propuesta desde el Programa Nacional VINTEC, se diseñaron nuevos lineamientos para el diseño, diagramación e implementación de las mismas, aplicada a diferentes sectores industriales.

Partiendo del Ciclo o Proceso de Vigilancia e Inteligencia<sup>7</sup> se implementó dicha metodología que permitirá a las organizaciones estar alerta sobre novedades del entorno, para mejorar la gestión del riesgo, la anticipación, identificar oportunidades, desarrollar actividades de

---

<sup>7</sup> ZAINTEK (2003): " Guía de Vigilancia Tecnológica: sistema de información estratégica en las Pymes". Ed. ZAINTEK, Argentina.





cooperación y líneas de mejora, e innovar; cuyo proceso clave se puede dividir en seis fases (procesos estratégicos y de apoyo) permitiendo el funcionamiento de dichas Antenas Territoriales, provocando una articulación entre el ámbito público, universitario y empresarial..

Las fases que integran el proceso propuesto por el Programa VINTEC son:

**Fase 0:** Planificación.

**Fase 1:** Diagnóstico e identificación de necesidades. Interpretación del sector.

**Fase 2:** Búsqueda y recolección de información.

**Fase 3:** Monitoreo y validación de información.

**Fase 4:** Tratamiento y análisis de la información.

**Fase 5:** Difusión y protección de la información.

**Fase 6:** Evaluación, seguimiento y actualización del proceso.

- Capacitación y formación del equipo de gestión y técnico.
- Diseño manual de gestión y procedimiento de la información.

Estas Antenas Territoriales son las responsables de la implementación de un Sistema Territorial de Gestión de VeIE, el cual a través de un conjunto de métodos, lineamientos y recursos (capital humano, capital relacional y capital estructural), la información es identificada, sistematizada, recogida, analizada, difundida y protegida, que sirven como insumos para los procesos posteriores de toma de decisiones de los Directivos y Autoridades de las entidades coordinadoras.

Las Antenas Territoriales son conformadas y coordinadas por miembros de la Red Nacional ITECNOR<sup>8</sup>, colaboran entre sí para llevar a cabo los Sistemas Territoriales de Gestión de VeIE. Es decir, que la metodología implementada como los resultados obtenidos, se socializan y se validan entre los diferentes miembros, para ser readaptada a cada uno de los casos territoriales.

La Red Nacional ITECNOR fue impulsada en el 2010, por el Programa Nacional de VINTEC. El objetivo de esta red es construir un espacio autosustentable y democrático, basado en el concepto de comunidades prácticas, que posibilita a sus miembros, aprender de la experiencia de sus colegas y desarrollar conocimiento en la temática en forma conjunta.

Dicha Red ha demostrado ser un instrumento de política para lograr una rápida difusión y posicionamiento de una temática emergente en Argentina, como lo es la Vigilancia y la

---

<sup>8</sup> La Red ITECNOR es una iniciativa de la Dirección Nacional de Estudios de la Subsecretaría de Estudios y Prospectiva y se enmarca dentro del Programa VINTEC.

Inteligencia, permitiendo iniciar el proceso de generación de capacidades tecnológicas y recursos humanos requeridos para el posterior desarrollo evolutivo de una disciplina.

Como resultado de esta importante actividad implementada y desarrollada por el VINTEC en estos últimos años, se han logrado crear las siguientes Antenas Territoriales en distintas regiones de la Argentina:



Figura 1. Antenas Territoriales en el territorio argentino. Fuente: VINTEC.

### 3.1 Características de las ANTENAS TERRITORIALES de VeIE

Cada Antena Territorial no deja por ello de ser autónoma y autosuficiente, desempeñando sus funciones de VeIE individualmente, logrando la interacción entre el sector público y privado (Instituciones, Centros Nacionales y Universidades, Entidades públicas, privadas o mixtas de Ciencia, Tecnología e Innovación productiva, Funcionarios, Técnicos y Especialistas de las

#### **EJE TEMÁTICO 2.**

**Buenas prácticas en modelos de gestión de programas de apoyo al emprendedorismo tecnológico, incubadoras de empresas, unidades de vinculación tecnológica, parques y polos científico-tecnológicos**



provincias vinculados a la temática, Cámaras Empresariales y Empresas), para lograr implementar un sistema en el ámbito territorial, con objetivos bien definidos, perdurable a cambios de gestiones gubernamentales y con una estructura adaptada a las necesidades del país.

Asimismo, dichos sistemas permitirán monitorear, realizar el seguimiento y evolución de las variables claves en aquellos sectores estratégicos seleccionados, identificando las fuentes de información, la tipología de inteligencia a implementar (análisis, tratamiento de la información, evaluación, decisión), y los actores principales involucrados en los procesos de decisión estratégica.

La cultura implementada en estas unidades/áreas de trabajo, se prevé que podrían provocar un cambio cualitativo en las organizaciones tanto públicas como privadas, por ejemplo hay que hacer que con ello las organizaciones entiendan que tienen que proteger su información y controlar todos los eslabones de la cadena para que no se filtre información relevante. Para las organizaciones, dicha cultura de VeI le permitirá conocer las reglas del mercado, es decir: aspectos jurídicos (acuerdos internacionales, legislaciones locales, normas técnicas...) y poder monitorear el entorno cercano o internacional que se encuentra en constante movimiento y mutación, utilizando diversos enfoques que podrían influenciarlo (geopolíticos, económicos, tecnológicos, científicos, organizacionales, sociales, ambientales, etc).

### 3.2. Aporte del Programa VINTEC a las Antenas Territoriales.

La implementación de esta asistencia técnica por parte del VINTEC a las Antenas Territoriales, les ha generado capacidades relacionadas con:

- **ANTICIPAR:** Detectar oportunamente los cambios relevantes en el entorno del emprendimiento.
- **MINIMIZAR RIESGOS:** Detectar amenazas para el emprendimiento sobre nuevos productos, nuevas tecnologías, competidores, normativas, etc, para tomar decisiones adecuadas.
- **COMPARAR:** Reconocer puntos débiles y fuertes frente a la competencia y necesidades de los clientes.
- **INNOVAR:** Identificar oportunidades de mejora e ideas innovadoras en el mercado.
- **COOPERAR:** Detectar oportunidades de cooperación y encontrar los socios más adecuados como universidades, emprendimientos similares o complementarios, empresas consolidadas, etc.



## 4. CONCLUSIONES

La *Vigilancia* implementada hasta hace más de 10 años, era de tipo tradicional y se realizaba mayormente de forma interna. Se procedía a conceder a “Equipos Consultores” externos ciertos trabajos de análisis sectoriales. Dichos estudios en rigor no se debían considerar quizás actividades de Vigilancia, ya que resultaban trabajos estáticos de relevamiento del estado de situación actual de los mismos.

La función de Vigilancia e Inteligencia en la actualidad, podría resumirse en todas aquellas actividades provenientes de los contactos formales e informales con los distintos actores del SNCTI, como ser: Asociaciones Empresariales representativas del Sector, Empresas beneficiarias de instrumentos de financiamiento de promoción de la Innovación Tecnológica, Entidades Gubernamentales de apoyo a la temática, Universidades y Centros de Investigación; análisis de los resultados de investigaciones y estudios realizados en conjunto; asistencia a seminarios y congresos (nacionales e internaciones) organizados por Instituciones reconocidas (CEPAL, OCDE, OEA, OEI, PNUD, BID, BIRF, etc.); actividades de benchmarking con instituciones similares en países referentes a nivel regional y a nivel global; acceso a las principales publicaciones internacionales científicas y tecnológicas, entre otras.

La capacidad de las organizaciones para reaccionar ante los cambios que se producen en su entorno económico y social, globalización y deslocalización, es pues un componente crítico para su viabilidad en el largo plazo. Para ello, es necesario poner en marcha un Sistema Territorial de Gestión de la VeIE dentro de las organizaciones públicas o privadas, entendido éste como un conjunto de procesos interrelacionados, organizados convenientemente y encauzados para obtener la información estratégica, en el momento oportuno, para poder tomar la decisión más adecuada, como lo han hecho a lo largo de la historia diferentes entidades a nivel Latino Iberoamericano y Mundial.

Estas nuevas áreas de trabajo de Vigilancia e Inteligencia, intentan complementar la dinámica de desarrollo de un Ecosistema Nacional de Desarrollo Social-Económico-Productivo, centrándose en sectores claves como CTI, disminuyendo los aspectos de incertidumbre, los niveles de riesgo y la complejidad de los procesos de innovación, propiciando la generación de bases sólidas para el establecimiento de conductas sostenibles de competitividad intensiva en conocimiento e innovación.

Para dar respuesta a las necesidades del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI) en cuanto a formación y asesoramiento sobre Vigilancia e Inteligencia, en Argentina, se comenzó en el 2010, a realizar los primeros pasos desde el gobierno nacional, por medio del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Nación (El Ministerio).



**1º Congreso Latinoamericano de Emprendedorismo Tecnológico  
y Desarrollo Industrial Regional, Buenos Aires, 2015.**  
Villanueva Martín, Guagliano Miguel, Perez Nancy

La Secretaría de Planeamiento y Políticas en Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva, consciente de la importancia de la temática, diseñó un primer Programa Nacional de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva (VINTEC) para la realización de estudios y servicios en esta temática, incluyendo así un conjunto de actividades que desde un ángulo más aplicado e instrumental, fortalece las capacidades de los actores del mencionado SNCTI.

La estrategia de implementación y el modelo de trabajo del VINTEC se caracteriza por ser una apuesta innovadora, por abordar el desarrollo de la VTeIE en Argentina, a través del *trabajo en red* para lograr impacto relacional, fundamentado principalmente en fomentar el aprendizaje colectivo y las comunidades de práctica.

Los principales logros que ha alcanzado el programa VINTEC gracias a este enfoque de trabajo colaborativo, han sido resultados de las principales razones por las cuales el Programa apostó por la VTeIE en red, y que son las siguientes:

- Para lograr la formación de los actores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación en Argentina, a través de la implementación del trabajo en red, en una temática tan incipiente aún en el país, como lo es la Vigilancia y la Inteligencia.
- Para optimizar las capacidades y recursos del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación de Argentina, estableciendo redes de vinculación, interactivas y solidarias.
- Para diseñar una estrategia de trabajo conjunto con todos los actores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación de Argentina, relacionando a dichos actores interesados en la temática, comenzando a generar la difusión de conceptos, herramientas y metodologías de VTeIE a nivel nacional.

Tal como se describió en el presente trabajo, una de las actividades desarrolladas por el VINTEC, tiene que ver con el diseño e implantación de Antenas Territoriales de VeIE. Estas antenas son las responsables de la implementación de un Sistema Territorial de Gestión de VeIE a nivel nacional, el cuál a través de un conjunto de métodos, lineamientos y recursos, logra que la “información clave” sea recogida, analizada, difundida y protegida, en forma sistematizada, para que sirva como insumo en los procesos de “toma de decisiones” de los distintos actores territoriales.

Uno de los puntos a los que se ha llegado como conclusión a partir de este trabajo, es que es importante que los resultados de la implementación de un Sistema Territorial de Gestión de VeIE sean medidos, para lo cual, es importante poner en marcha un conjunto de indicadores que permitan evaluar los distintos resultados y el grado de eficiencia que haya alcanzado cada Sistema Territorial de VeIE.



**1º Congreso Latinoamericano de Emprendedorismo Tecnológico  
y Desarrollo Industrial Regional, Buenos Aires, 2015.**  
Villanueva Martín, Guagliano Miguel, Perez Nancy

Por otra parte, desde sus comienzos el VINTEC busca satisfacer las necesidades de información de calidad de los organismos nacionales brindando servicios (herramientas, instrumentos de financiamiento, formación, entre otros) en la temática de Vigilancia e Inteligencia. Por ello, desde dicho Programa Nacional se están fortaleciendo capacidades e incrementando recursos para continuar realizando diversas actividades de formación, consulta y estudios en diferentes áreas temáticas y/o sectores productivos de interés para todos los actores del SNCTI.

El rol pedagógico del Estado en cuanto a estas nuevas herramientas de innovación, aún incipientes para muchos en nuestro país, es vital ya que desempeña el papel de apoyo a las organizaciones, por medio del potencial de información que posee y su capacidad para favorecer la producción de nuevos conocimientos de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI).

Las actividades mencionadas precedentemente en el trabajo, permitirán a corto plazo dar respuesta a necesidades de información de la Sociedad Argentina, a través de la implementación en las organizaciones de herramientas claves en los procesos de innovación, como lo son la Vigilancia y la Inteligencia, en el territorio.

Por todo lo expresado anteriormente, se concluye con este trabajo, que las actividades de VTeIE, resultan ser herramientas claves en los procesos de innovación y en el fortalecimiento de los SNCTI, logrando la articulación, entre los ámbitos público, universitario y empresarial; por lo cual existe la necesidad de seguir posicionando y lograr un alto nivel de inserción de esta área temática en los distintos actores sociales, logrando la concreción de una práctica generalizada y sistemática por parte de los mismos.

## **5. BIBLIOGRAFÍA**

ESCORSA, P. y MASPONS, R. (2001): "De la Vigilancia Tecnológica a la Inteligencia Competitiva". FT-rence Hall, Pearson, España.

Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva - Subsecretaría de Políticas en Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (2012): "Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación: Lineamientos estratégicos 2012-2015", Argentina.

PALOP, F. y VICENTE, J. (1999): "Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva: su potencialidad para la empresa española". Ed. Fundación COTEC, España.

PÉREZ N., VILLANUEVA, GUAGLIANO M., SÁNCHEZ RICO, A., LISCEN, D., LEFEVRE M. L. y PAZ P. (2015): "Guía Nacional de Vigilancia e Inteligencia Estratégica:



**1º Congreso Latinoamericano de Emprendedorismo Tecnológico  
y Desarrollo Industrial Regional, Buenos Aires, 2015.**  
Villanueva Martín, Guagliano Miguel, Perez Nancy

buenas prácticas para generar sistemas territoriales de gestión de VeIE", 1a ed. - Buenos Aires: Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva, Argentina.

PORTER, M. (1980): "Competitive Strategy". Free Press, E.E.U.U. Proyecto de Ley de Creación del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de de Argentina: Ley Nacional de Ministerios Nro. 26.338 (2007), Argentina.

ZAINTEK (2003): " Guía de Vigilancia Tecnológica: sistema de información estratégica en las Pymes". Ed. ZAINTEK, Argentina.